



Wojewódzka Stacja
Pogotowia Ratunkowego

Raport o sytuacji Ekonomiczno-finansowej

za okres 1.01.2025 r. – 31.12.2025 r.

Rzeszów, 14.05.2026r

Spis treści

A. Część ogólna	2
B. Analiza finansowa	3
C. Prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe	9
D. Informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową ...	11
E. Podsumowanie raportu	11

A. Część ogólna.

I. Dane identyfikujące podmiot.

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej : **Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Rzeszowie**
2. Siedziba: **Rzeszów**
3. Adres: **35-026 Rzeszów , ul. Poniatowskiego 4**
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej : **17 852 62 53, wspr@wspr.pl**
5. Numer identyfikacyjny REGON: **690271233**
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: **0000041775**
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą:
Wpis do Księgi Rejestrowej Podkarpackiego Urzędu Wojewódzkiego w Rzeszowie pod numerem Z-9974-201302013 /pierwszy wpis dnia 1 grudnia 1998r./

II. Ogólne informacje dotyczące sporządzonego raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZOZ.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Raport sporządzono dla Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Rzeszowie na podstawie Art.53a ustawy o działalności leczniczej (Dz.U.2026r. poz.156 t.j).

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową WSPR w Rzeszowie.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 poz. 832). Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

B. Analiza finansowa.

I. Zmiana i struktura pozycji bilansowych Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Rzeszowie.

Zmiana pozycji bilansowych:

Pozycja	2023 (zł)	2024 (zł)	2025 (zł)	Zmiana 2024/25 (%)	Zmiana 2023/25 (%)
Aktywa trwałe	18 631 913	26 129 432	27 733 551	6,14%	48,85%
- Środki trwałe	17 380 146	25 932 501	27 529 425	6,16%	58,40%
Aktywa obrotowe	34 696 959	40 707 952	53 191 623	30,67%	53,30%
- Należności	22 602 835	26 825 262	31 142 143	16,09%	37,78%
- Środki pieniężne	10 135 185	12 014 858	20 264 224	68,66%	99,94%
Suma aktywów	53 327 872	66 837 384	80 925 175	21,08%	51,75%
Kapitał własny	8 436 539	10 157 043	15 153 131	49,19%	79,61%
Zobowiązania	44 891 333	56 680 341	65 772 044	16,04%	46,51%

Dynamika wzrostu aktywów

Całkowite aktywa jednostki wzrosły z 53,3 mln zł (2023) do 80,9 mln zł (2025), co oznacza dynamikę +51,75% w ciągu trzech lat. Największy wzrost odnotowano w aktywach obrotowych (+53,3%), które dominują w strukturze majątku. Kluczowe zmiany: Środki pieniężne wzrosły o +99,94% (z 10,1 do 20,3 mln zł), co świadczy o wysokiej płynności finansowej i możliwości finansowania przyszłych inwestycji bez zaciągania kredytów. Należności krótkoterminowe zwiększyły się o +37,78% (do 31,1 mln zł), głównie z tytułu rozliczeń kontraktów NFZ. Aktywa trwałe wzrosły o +48,85% dzięki inwestycjom w środki transportu (+58,5%, głównie ambulance) i budynki (modernizacja stacji pogotowia).

Udziały w pasywach (%):

Pozycja finansowania	2023 (%)	2024 (%)	2025 (%)	Zmiana 2025/24 (p.p.)
Kapitał własny	15,82%	15,20%	18,72%	3,53
Rezerwy na zobowiązania	12,57%	17,00%	18,63%	1,62
Zobowiązania długoterminowe	0,26%	0,00%	0,00%	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	51,08%	43,58%	41,92%	-1,66
Rozliczenia międzyokresowe	20,27%	24,23%	20,73%	-3,49
Razem	100%	100%	100%	

W jednostce widoczna jest poprawa struktury pasywów. Kapitał własny zwiększył się z 8,4 mln zł do 15,2mln zł (+79,61%), co poprawiło jego udział w finansowaniu z 15,82% do 18,72%. Jednostka generuje zyski zmniejszając zależność od zobowiązań zewnętrznych. Struktura finansowania Wojewódzkiej Stacji Pogotowia w 2025 r.: Kapitał własny: 18,7% (wzrost o 2,9 p.p.), Rezerwy na świadczenia emerytalne: 18,6% (stabilne), Zobowiązania: 62,7% (w tym krótkoterminowe 42%, głównie wynagrodzenia i NFZ)

Kluczowe wnioski strategiczne:

- Wysoka płynność (środki pieniężne 20,3 mln zł) pozwala na inwestycje bez kredytów i zabezpiecza bieżącą działalność.
- Inwestycje w majątek trwały (środki transportu +58,5%) zwiększają potencjał kontraktowy NFZ.
- Wzrost kapitału własnego (+49,2% r/r) poprawia stabilność finansową i pozycję negocjacyjną z organem tworzącym.
- Niskie zadłużenie długoterminowe (0 zł w 2025 r.) eliminuje ryzyko refinansowania.

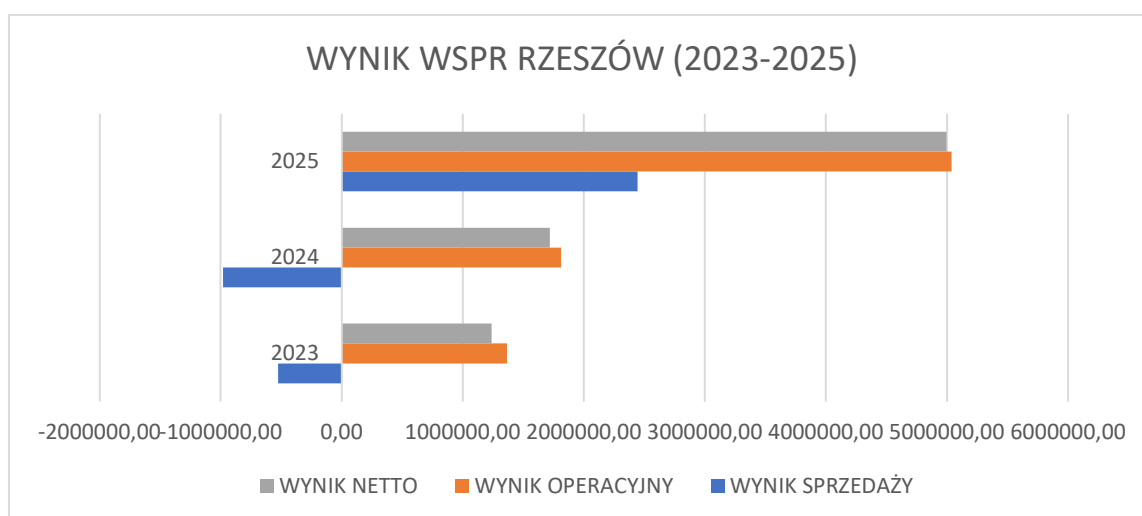
Podsumowanie: Bilans 2025 r. przedstawia silną kondycję finansową z dominacją aktywów obrotowych (65,7%), wysoką płynnością i rosnącym kapitałem własnym, co stanowi solidną podstawę do realizacji planów inwestycyjnych 2026–2028.

II. Zmiana struktury pozycji wynikowych.

Wyszczególnienie	2023	2024	2025	Dynamika 2025-2024 %	Dynamika 2025-2024 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Przychody ze sprzedaży	77 167 171	88 399 209	105 917 703	19,82%	17 518 494	100,00%
Amortyzacja	3 518 811	4 048 044	4 726 553	16,76%	678 509	4,46%
Zużycie materiałów i energii	4 886 280	5 803 951	5 582 196	-3,82%	-221 755	5,27%
Usługi obce	14 819 721	18 580 204	26 855 999	44,54%	8 275 796	25,36%
Podatki i opłaty	407 449	448 093	403 639	-9,92%	-44 454	0,38%
Wynagrodzenia	44 545 128,00	49 703 945,81	53 307 450,31	7,25%	3 603 505	50,33%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	9 048 900,00	10 218 207,11	11 795 265,20	15,43%	1 577 058	11,14%
Pozostałe koszty rodzajowe	466 849,00	577 323,94	802 376,53	38,98%	225 053	0,76%
Wartość sprzedanych produktów	79 927 857,00	93 068 629,81	109 646 169,04	17,81%	16 577 539	103,52%
Zysk/Strata ze sprzedaży	-525 968,00	-980 558,97	2 444 223,72	-349,27%	3 424 783	2,31%
Pozostałe przychody operacyjne	2 541 639,00	3 300 834,05	2 926 565,27	-11,34%	-374 269	2,76%
Pozostałe koszty operacyjne	649 851,00	508 830,38	332 524,95	-34,65%	-176 305	0,31%
Zysk/Strata na działalności operacyjnej	1 365 820,00	1 811 444,70	5 038 264,04	178,14%	3 226 819	4,76%
Przychody finansowe	8 249,00	3 987,77	7 591,98	90,38%	3 604	0,01%
Koszty finansowe	82 292,00	33 923,78	490,20	-98,55%	-33 434	0,00%
Zysk/Strata netto	1 238 702,00	1 720 503,69	4 996 087,82	190,39%	3 275 584	4,72%

W 2025 r. Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Rzeszowie osiągnęła wyraźną poprawę wyników finansowych. Przychody ze sprzedaży wzrosły do 105,9 mln zł, tj. o 19,8% w stosunku do 2024 r., co świadczy o dalszym rozwoju podstawowej działalności i wzroście wartości realizowanych świadczeń. Jednocześnie koszty działalności operacyjnej rosły wolniej niż przychody, dzięki czemu jednostka uzyskała dodatni wynik ze sprzedaży w wysokości 2,44 mln zł, podczas gdy w latach poprzednich wynik ten był ujemny. Największą pozycję kosztową stanowił wynagrodzenia, które w 2025 r. wyniosły 53,3 mln zł i odpowiadały za około 50,3% przychodów ze sprzedaży. Jest to poziom typowy dla podmiotu leczniczego realizującego świadczenia całodobowe, w którym koszty osobowe mają kluczowe znaczenie dla bieżącej działalności. Drugą istotną pozycją kosztową były usługi obce, których wartość wzrosła do 26,9 mln zł, czyli o 44,5% r/r. Wzrost ten wskazuje znaczny udział usług zewnętrznych w obsłudze działalności jednostki, w tym usług medycznych wspierających funkcjonowanie stacji pogotowia. W 2025 r. widoczny był również wzrost kosztów świadczeń na rzecz pracowników, które osiągnęły 11,8 mln zł, tj. o 15,4% r/r. Z kolei zużycie materiałów i energii

obniżyło się nieznacznie w porównaniu z 2024 r., co może świadczyć o stabilizacji kosztów eksploatacyjnych. Amortyzacja wzrosła do 4,7 mln zł, co jest efektem prowadzonych inwestycji w majątek trwały, w szczególności w środki transportu i pozostałe składniki wyposażenia. Po stronie pozostałych wyników operacyjnych jednostka uzyskała 2,93 mln zł pozostałych przychodów operacyjnych oraz 0,33 mln zł pozostałych kosztów operacyjnych. W efekcie zysk 4,99 mln zł potwierdza bardzo dobrą efektywność operacyjną. Struktura wynikowa wskazuje więc, że podstawowa działalność jednostki w 2025 r. była rentowna, a wzrost przychodów pozwolił na pokrycie rosnących kosztów osobowych i usług obcych. Ostateczny rezultat finansowy potwierdza poprawę sytuacji ekonomicznej oraz zdolność jednostki do generowania dodatniego wyniku, który może wspierać dalszy rozwój i finansowanie inwestycji w kolejnych latach.



III. Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji finansowej za rok 2025.

Wskaźniki	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI				
Zyskowności netto	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	4,44%	5
Zyskowności działalności operacyjnej	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	4,48%	4
Zyskowność aktywów	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	6,76%	5
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	14

II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI				
Płynności bieżącej	poniżej 0,6	0	1,41	8
	od 0,60 do 1,00	4		
	powyżej 1,00 do 1,50	8		
	powyżej 1,5 do 3,00	12		
	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
Płynności szybkiej	poniżej 0,50	0	1,36	13
	powyżej 0,50 do 1,00	8		
	powyżej 1,00 do 2,50	13		
	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
	Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	21
IV. WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI				
Rotacji należności (w dniach)	poniżej 45 dni	3	64	1
	od 45 dni do 60 dni	2		
	od 61 dni do 90 dni	1		
	powyżej 90 dni	0		
Rotacji zobowiązań (w dniach)	do 60 dni	7	45	7
	od 61 dni do 90 dni	4		
	powyżej 90 dni	0		
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	8
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA				
Zadłużenia aktywów %	poniżej 40 %	10	61%	3
	od 40% do 60%	8		
	powyżej 60% do 80%	3		
	powyżej 80%	0		
Wypłacalności	od 0,00 do 0,50	10	3,23	4
	od 0,51 do 1,00	8		
	od 1,01 do 2,00	6		
	od 2,01 do 4,00	4		
	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	7
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW				50

W 2025 r. sytuacja finansowa jednostki została oceniona jako umiarkowanie dobra, przy łącznej liczbie 50 punktów. Najwyżej oceniono wskaźniki zyskowności, które uzyskały 14 punktów na 15 możliwych, co świadczy o bardzo dobrej zdolności jednostki do generowania dodatniego wyniku finansowego. Wskaźnik zyskowności netto wyniósł 4,44% i uzyskał 5 punktów, natomiast wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej osiągnął 4,48% i został oceniony na 4 punkty. Zyskowność aktywów ukształtowała się na poziomie 6,76%, co również przełożyło się na 5 punktów. W obszarze płynności jednostka uzyskała 21 punktów na 25 możliwych. Wskaźnik płynności bieżącej wyniósł 1,41, a płynności szybkiej 1,36, co wskazuje na zdolność do regulowania bieżących zobowiązań przy zachowaniu bezpiecznego poziomu aktywów obrotowych. Uzyskane wyniki plasują jednostkę w przedziale ocenianym wysoko, co potwierdza prawidłowe zarządzanie krótkoterminową płynnością finansową. Wskaźniki efektywności uzyskały 8 punktów na 10 możliwych. Rotacja należności wyniosła 64 dni, co oznacza, że należności są regulowane w stosunkowo długim okresie, jednak nadal mieści się to w dopuszczalnym przedziale oceny. Rotacja zobowiązań wyniosła 45 dni, co świadczy o terminowym regulowaniu zobowiązań i prawidłowym zarządzaniu zobowiązaniami bieżącymi. Najniżej oceniono wskaźniki zadłużenia, które uzyskały 7 punktów na 20 możliwych. Wskaźnik zadłużenia aktywów wyniósł 61%, co oznacza przekroczenie poziomu umiarkowanego zadłużenia i obniżenie oceny punktowej do 3 punktów. Organizacja pełni rolę lidera konsorcjum oraz pośrednika płatności w rozliczeniach z Narodowym Funduszem Zdrowia na rzecz konsorcjantów. Środki pieniężne otrzymane od NFZ na rzecz konsorcjantów oraz odpowiadające im zobowiązania wobec konsorcjantów są ujęte w bilansie zgodnie z wymogami Ustawy o zasadach rachunkowości, jednak nie stanowią zobowiązań sensu stricto organizacji. Środki te mają charakter przejściowy – organizacja nie dysponuje nimi na własne potrzeby, nie ponosi ryzyka gospodarczego ani nie czerpie z nich własnych przychodów. Służą wyłącznie do terminowego przekazywania świadczeń należnym konsorcjantom zgodnie z umową konsorcjum i regulacjami NFZ. Ujęcie tych środków po stronie zobowiązań mechanicznie zawyża wskaźnik ogólnego zadłużenia. Po wykluczeniu środków przejściowych NFZ wskaźnik zadłużenia wynosi 37%, co potwierdza stabilną strukturę finansowania i niskie ryzyko finansowe własnej działalności organizacji. Wskaźnik wypłacalności osiągnął wartość 3,23, co mieści się w przedziale ocenianym na 4 punkty.

Łącznie uzyskane 50 punktów wskazuje na dobrą kondycję ekonomiczno-finansową jednostki, przy jednoczesnej potrzebie dalszego monitorowania poziomu zadłużenia. Najmocniejszą stroną jednostki pozostaje rentowność, natomiast obszarem wymagającym dalszej obserwacji jest struktura finansowania i poziom zobowiązań. W porównaniu z rokiem 2024, w którym jednostka uzyskała 38 punktów, w 2025 r. nastąpiła wyraźna poprawa ogólnej oceny sytuacji finansowej, czego wyrazem było osiągnięcie 50 punktów. Wzrost ten wynikał przede wszystkim z lepszych wyników w zakresie zyskowności oraz płynności finansowej, co świadczy o poprawie efektywności prowadzonej działalności.

C. Prognoza sytuacji ekonomiczno–finansowej na kolejne trzy lata obrotowe.

Prognoza bilansu i rachunku zysków i strat na lata 2026–2028 została sporządzona w oparciu o plan finansowy jednostki na 2026 r. oraz ostrożne założenia makroekonomiczne dotyczące wzrostu PKB, inflacji i wynagrodzeń. Przyjęto, że w 2026 r. przychody ze sprzedaży wzrosną do 118,26 mln zł, a w kolejnych latach osiągną odpowiednio 121,69 mln zł w 2027 r. oraz 124,85 mln zł w 2028 r. W zakresie kosztów działalności operacyjnej założono wzrost amortyzacji do 5,20 mln zł w 2026 r., 5,46 mln zł w 2027 r. oraz 5,68 mln zł w 2028 r. Wydatki na wynagrodzenia przewidziano na poziomie 65,5 mln zł w 2026 r., 67,47 mln zł w 2027 r. oraz 69,22 mln zł w 2028 r., co odpowiada utrzymaniu wysokiego udziału kosztów osobowych w strukturze działalności podmiotu. Usługi obce, zużycie materiałów i energii oraz ubezpieczenia i inne świadczenia również ujęto z umiarkowaną dynamiką wzrostu, adekwatną do skali prowadzonej działalności. W efekcie prognozowany wynik ze sprzedaży obniża się do 347,5 tys. zł w 2026 r., 368,4 tys. zł w 2027 r. oraz 328,1 tys. zł w 2028 r. Zysk na działalności operacyjnej wynosi odpowiednio 97,5 tys. zł, 118,4 tys. zł oraz 78,1 tys. zł, a zysk netto kształtuje się na poziomie 50,0 tys. zł w 2026 r., 60,9 tys. zł w 2027 r. i 40,6 tys. zł w 2028 r. Oznacza to utrzymanie dodatniego wyniku finansowego, jednak przy bardzo ostrożnym scenariuszu prognozy. Po stronie bilansowej przyjęto wzrost aktywów trwałych do 31,0 mln zł w 2026 r., 32,0 mln zł w 2027 r. i 33,0 mln zł w 2028 r. Aktywa obrotowe prognozowane są na poziomie 69,0 mln zł w 2026 r., 89,4 mln zł w 2027 r. oraz 115,9 mln zł w 2028 r., co skutkuje wzrostem sumy aktywów do 100,0 mln zł, 121,4 mln zł i 148,9 mln zł w kolejnych latach. Po stronie pasywów kapitał własny pozostaje na zbliżonym poziomie, zwiększając się nieznacznie do 15,2 mln zł w 2026 r., 15,3 mln zł w 2027 r. i 15,3 mln zł w 2028 r. Jednocześnie rosną zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, w tym rezerwy na świadczenia emerytalne, zobowiązania krótkoterminowe oraz rozliczenia międzyokresowe. Całość prognozy wskazuje na utrzymanie dodatniego wyniku finansowego, ale przy znacznym wzroście skali działalności i aktywów bilansowych. Jednostka zakłada stopniowy rozwój majątku i zobowiązań, przy jednoczesnym utrzymaniu płynności finansowej oraz ostrożnym poziomie rentowności w całym okresie prognozy.

Przyjęcie ostrożnych założeń do prognozy wynikało nie tylko z potrzeby zachowania realistycznego poziomu przychodów i kosztów, ale również z utrzymującej się niepewności dotyczącej otoczenia finansowego i geopolitycznego. W szczególności uwzględniono ryzyko zmian w sposobie finansowania nadwykonań przez NFZ, zwłaszcza w zakresie świadczeń nielimitowanych, których rozliczenie pozostaje uzależnione od możliwości finansowych płatnika i dodatkowych środków publicznych. Ostrożność prognozy wynika również z utrzymującej się niestabilności sytuacji międzynarodowej, w tym skutków wojny w Ukrainie oraz niepewności związanej z polityką gospodarczą Stanów Zjednoczonych. Czynniki te mogą pośrednio wpływać na poziom cen energii, koszty usług i materiałów, sytuację budżetu państwa oraz warunki finansowania systemu ochrony zdrowia.

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ -
PROGNOZA NA LATA 2026 - 2028

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,0%	3	0,1%	3	0,0%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,1%	3	0,1%	3	0,1%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,1%	3	0,1%	3	0,0%	3
Razem		9		9		9	

II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	1,41	8	1,41	8	1,41	8
	Wskaźnik szybkiej płynności	1,05	13	1,36	13	1,36	13
Razem		21		21		21	

III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	37	3	38	3	38	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	18	7	18	7	18	7
Razem		10		10		10	

IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	63%	3	68%	3	72%	3
	Wskaźnik wypłacalności	4,18	0	5,39	0	6,97	0
Razem		3		3		3	
Łączna wartość punktów		43		43		43	

Prognoza na lata 2026–2028 pokazuje utrzymanie stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki, przy bardzo zbliżonym poziomie oceny punktowej w każdym roku — łącznie po 43 punkty. W odniesieniu do 2025 r. oznacza to kontynuację modelu działania opartego na niskiej rentowności, ale przy zachowanej płynności i akceptowalnym poziomie efektywności operacyjnej. Najmocniejszą stroną prognozy pozostaje płynność finansowa, która utrzymuje się na dobrym poziomie, a także względnie stabilna rotacja należności i zobowiązań.

D. Informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową

Na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki w okresie prognozy wpływać będą zarówno czynniki wewnętrzne, jak i zewnętrzne, które zwiększają poziom niepewności prowadzonej działalności. Do najistotniejszych zagrożeń należy zaliczyć ryzyko dalszego wzrostu kosztów zakupu materiałów, energii i usług, wynikające z utrzymującej się presji inflacyjnej, a także możliwość zmian w podejściu Ministerstwa Zdrowia i NFZ do finansowania oraz rozliczania nadwykonań. Istotnym czynnikiem ryzyka pozostają również regulacje płacowe wprowadzane na poziomie centralnym, bez pełnego zabezpieczenia środków finansowych na ich sfinansowanie. Dotyczy to zarówno ustawowego wzrostu minimalnych wynagrodzeń w ochronie zdrowia, opartego na corocznie aktualizowanej kwocie bazowej, jak i potencjalnych sporów zbiorowych wynikających z przyporządkowania poszczególnych grup zawodowych do określonych współczynników pracy. Na ocenę ryzyka wpływa również niestabilna sytuacja geopolityczna, w szczególności rozwój konfliktu w Ukrainie, który może pośrednio oddziaływać na poziom kosztów, dostępność zasobów i warunki funkcjonowania sektora publicznego.

E. Podsumowanie raportu.

Podstawową działalnością Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Jednostka nie jest podmiotem nastawionym na osiągnięcie zysku, lecz

realizuje zadania w zakresie ochrony zdrowia publicznego, zapewniając pacjentom dostęp do świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków NFZ oraz innych źródeł przewidzianych odrębnymi przepisami. W całym okresie objętym prognozą zakłada się kontynuację działalności w sposób stabilny i zapewniający ciągłość funkcjonowania Jednostki. Prognoza na lata 2026–2028 wskazuje na utrzymanie dodatniego wyniku finansowego, zdolności do regulowania bieżących zobowiązań oraz zachowanie kontroli nad podstawowymi obszarami działalności, mimo występowania licznych czynników ryzyka w otoczeniu zewnętrznym. Na sytuację ekonomiczno-finansową Jednostki w kolejnych latach wpływać będą przede wszystkim czynniki niezależne od niej, w szczególności poziom inflacji, tempo wzrostu kosztów działalności, sposób finansowania świadczeń przez NFZ, w tym nadwykonań, a także skutki niestabilnej sytuacji geopolitycznej związanej z wojną w Ukrainie. Istotnym obszarem ryzyka pozostają również zmiany regulacyjne w ochronie zdrowia oraz presja płacowa wynikająca z przepisów dotyczących minimalnych wynagrodzeń w podmiotach leczniczych. Najważniejsze działania planowane przez Jednostkę w najbliższych latach obejmują dalsze doskonalenie organizacji udzielania świadczeń zdrowotnych, racjonalizację kosztów funkcjonowania, wzmacnianie kontroli operacyjnej i finansowej oraz podnoszenie kwalifikacji pracowników. Realizacja tych działań ma służyć utrzymaniu bezpieczeństwa zdrowotnego pacjentów, stabilności organizacyjnej oraz możliwie trwałej równowagi pomiędzy osiąganymi przychodami a ponoszonymi kosztami. Przyjęte założenia wskazują, że Jednostka zachowuje zdolność do dalszego wykonywania swoich zadań statutowych i utrzymania ciągłości działania. Analiza SWOT potwierdza, że mocnymi stronami Jednostki są ciągłość udzielania świadczeń, doświadczenie organizacyjne, stabilna baza kadrowa oraz możliwość dalszego doskonalenia jakości i racjonalizacji kosztów. Do słabych stron należy zaliczyć, wysoki udział kosztów osobowych oraz rosnące zobowiązania i rezerwy, natomiast szanse rozwojowe wiążą się z podnoszeniem standardów, usprawnieniem organizacji pracy i rozwojem kompetencji pracowników

Wielkość funduszy własnych Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Rzeszowie na rok obrotowy 2025:

- Fundusz założycielki: 3 457 219zł;
 - Fundusz z aktualizacji wyceny: 6 699 824zł;
 - Wynik finansowy – zysk: 4 996 088zł.
- RAZEM: 15 153 131zł**